



REPUBLIKA HRVATSKA  
**MINISTARSTVO UNUTARNJIH POSLOVA**  
VELEUČILIŠTE KRIMINALISTIKE I JAVNE SIGURNOSTI

KLASA: 602-01/26-01/19  
URBROJ: 511-01-121-26-6  
Zagreb, 30. ožujka 2026.

**STRATEGIJA DIGITALIZACIJE**  
**VELEUČILIŠTA KRIMINALISTIKE I JAVNE SIGURNOSTI**  
**ZA RAZDOBLJE 2026. – 2031.**

Na temelju članka 46. stavka 3. Statuta Veleučilišta kriminalistike i javne sigurnosti, Vijeće Veleučilišta kriminalistike i javne sigurnosti na 4. redovitoj sjednici u akademskoj godini 2025./2026., održanoj 30. ožujka 2026. donosi

## **Strategiju digitalizacije Veleučilišta kriminalistike i javne sigurnost za razdoblje 2026./2031.**

### **1. UVOD**

Svrha osnivanja Veleučilišta kriminalistike i javne sigurnosti (dalje u tekstu: Veleučilište) čvrsto je povezana s potrebama nastave i znanstvenih istraživanja u tijelima unutarnjih poslova, pri čemu je korištenje suvremenih tehnologija uključeno od početaka izvođenja studija na tadašnjoj tehnološkoj razini, a tijekom vremena se permanentno unapređuje kroz moderne digitalne dosege. Visoko obrazovanje iz područja kriminalistike u Ministarstvu unutarnjih poslova Republike Hrvatske ima tradiciju dužu od pola stoljeća. Godine 1971. utemeljena je Viša škola za radnike unutrašnjih poslova (VŠUP) s primarnom zadaćom organiziranja i provedbe visokoškolskog obrazovanja za kadrove u operativnim službama unutarnjih poslova. Studij na razini VI. stupnja (stručni naziv pravnik-kriminalist) započet je osnivanjem Više škole, a 1985. godine ustanovljen je i studij na razini VII. stupnja (diplomirani kriminalist). Od osnivanja tadašnja Viša škola za unutrašnje poslove bila je ustrojstvena jedinica Ministarstva unutarnjih poslova s primarnom zadaćom organiziranja i provedbe visokoškolskog obrazovanja za potrebe tijela unutarnjih poslova te drugih ministarstava i službi.

U razvoju ove visokoškolske i znanstvene jedinice Ministarstva naročito se ističe 1990. godina kad su sukladno zakonskim propisima ostvareni uvjeti za preustroj u fakultet, pa je VŠUP preoblikovana u Fakultet kriminalističkih znanosti koji je izvodio dva studijska programa: Studij za unutarne poslove (program VII/1 stupnja - diplomirani kriminalist) i Višu školu za unutarne poslove (program VI/1 stupnja - kriminalist). Izmjene općih propisa o vrstama visokih učilišta uvjetovale su promjene u statusu ustanove tako da je Fakultet kriminalističkih znanosti preoblikovan u Visoku policijsku školu s obzirom da fakulteti nisu mogli biti dio ministarstva. Na studijskim programima su cijelo vrijeme bili uključeni informatički sadržaji.

Čvrstu povezanost sa sveučilišnom razinom u kojoj se isprepliću nastava i znanost, pokazuje i izvođenje sveučilišnog studija i poslijediplomskog studija tijekom razvoja. Ugovorom između Sveučilišta u Zagrebu i Ministarstva unutarnjih poslova izvođen je Sveučilišni program kriminalistike u trajanju od osam semestara od 1999. do 2003., a temeljem zaključka Nacionalnog vijeća za visoku naobrazbu od 26. svibnja 1997. proveden je i stručni poslijediplomski studij Nasilnički kriminalitet u trajanju od četiri semestra. Sveučilišni i poslijediplomski studij pokazuju tradicionalnu usmjerenost na integraciju znanstvenog napretka i akademskih obrazovnih razina u Ministarstvu, što je bila svrha osnivanja ove ustanove.

Od stupanja na snagu Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti iz 2022., ustanova je preimenovana u Veleučilište. Osim obrazovnih ciljeva vezanih za društvo znanja, u znanstvenim istraživanjima osnovnih područja značajnih za djelovanje policije, zadaća Veleučilišta je da znanstvenom metodologijom omogući pristup problemima i razrađuje rješenja u skladu sa suvremenim dostignućima. U tom smislu, digitalizacija sustava visokog obrazovanja sastavni je dio nastojanja za osuvremenjivanjem rada Veleučilišta.

Na studijima Veleučilišta trenutno zastupljen je veći broj predmeta koji uključuje informatičke i digitalne sadržaje: Uvod u računalnu sigurnost, Kriminalistička analitika, Kriminalistička metodika istraživanja visokotehnološkog kriminaliteta drugi predmeti u kojima se koriste informatički sadržaji.

### **Usklađenost sa Strategijom razvoja Veleučilišta**

Strategija digitalizacije Veleučilišta kriminalistike i javne sigurnosti za razdoblje 2026.-2031. (dalje u tekstu: Strategija) usklađena je sa Strategijom razvoja Veleučilišta kriminalistike i javne sigurnosti za razdoblje od 2024. do 2029. godine (Klasa: 602-01/24-01/230, Urbroj: 511-01-121-24-1), u kojoj su previđeni ciljevi koji se odnose na digitalizaciju poslova Veleučilišta u sljedećim točkama:

3.9. Povećati udio e-učenja u studijskim programima

5.15. Digitalizirati studijske programe – unaprijediti sustav e-obrazovanja

5.16. Digitalizirati administrativne poslove

5.27. Osigurati odgovarajući prostor, opremu i cjelokupnu infrastrukturu za provedbu studijskih programa, ostvarenje predviđenih ishoda učenja i realizaciju stručne i znanstvene djelatnosti nastavnika

5.11. Osigurati dostupnost informacija internoj i stručnoj javnosti o važnim aspektima nastavnih, stručnih i znanstvenih aktivnosti

## 2. VIZIJA I MISIJA

### Vizija

Vizija Veleučilišta kriminalistike i javne sigurnosti jest biti vodeće visoko učilište u Republici Hrvatskoj u interdisciplinarnom znanstvenom području, u polju sigurnosno-obrambenih znanosti, koje sustavno koristi digitalne tehnologije za razvoj obrazovanja, znanosti i stručnog rada, stvarajući moderno, učinkovito i sigurno digitalno okruženje.

### Misija

Integracijom naprednih digitalnih rješenja potrebno je unaprijediti obrazovne, znanstvene i administrativne procese na Veleučilišta. Misija Veleučilišta jest pružanje kvalitetnog i modernog visokog obrazovanja u područjima kriminalistike i javne sigurnosti, te poticati razvoj digitalnih kompetencija studenata i zaposlenika u skladu s potrebom policijskog i sigurnosnog sustava, koji promovira znanstveno-istraživački i stručni rad.

## 3. CILJEVI

Uz prethodno naznačenu misiju i viziju, u Strategiji su postavljeni sljedeći dugoročni ciljevi:

- Osvremenjivanje obrazovnog procesa primjenom digitalnih tehnologija i inovativnih metoda učenja te poboljšavanje digitalnih kompetencija zaposlenika,
- Digitaliziranje administrativnih procesa vezanih za rad Veleučilišta radi povećanja učinkovitosti i umanjivanja administrativnog opterećenja zaposlenika,
- Osigurati i održavati odgovarajuću infrastrukturu za digitalne tehnologije,
- Poboljšavanje komunikacije korištenjem suvremenih digitalnih alata,
- Omogućavanje visoke razine informacijske sigurnosti i zaštite podataka.

## 4. PODRUČJA DJELOVANJA

### 4.1. Osvremenjivanje obrazovnog procesa primjenom digitalnih tehnologija i inovativnih metoda učenja te poboljšavanje digitalnih kompetencija zaposlenika

*Strategija razvoja Veleučilišta - 5.15. Digitalizirati studijske programe – unaprijediti sustav e-obrazovanja; 3.9. Povećati udio e-učenja u studijskim programima*

1. Povećanje korištenja digitalnih platformi (e-obrazovanje i slično) i LMS sustava u nastavi
2. Nastavak razvoja digitalnih nastavnih materijala, multimedijских sadržaja, vježbi, interaktivnih oblika i sličnih oblika nastavnih materijala
3. Korištenje digitalnih alata za praćenje napretka studenata i evaluaciju ishoda učenja
4. Redovita edukacija zaposlenika o naprednom korištenju uredskih aplikacija
5. Jačati digitalne kompetencije studenata o digitalnim tehnologijama koje mogu poboljšavati studij i rad u policiji
6. Digitalizirati dio knjižničnih sadržaja u skladu sa zaštitom autorskih prava

#### **4.2. Digitaliziranje administrativnih procesa vezanih za rad Veleučilišta radi povećanja učinkovitosti i umanjivanja administrativnog opterećenja zaposlenika**

##### ***Strategija razvoja Veleučilišta - 5.16. Digitalizirati administrativne poslove***

1. Digitalizacija postupka prijave, upisa i studiranja te izdavanja dokumenata i uvođenje e-zahtjeva studenata za potvrde,
2. Digitalno upravljanje studentskim evidencijama i administracijom spisa,
3. Korištenje sustava za elektroničko potpisivanje i digitalno arhiviranje dokumenata,
4. Edukacije za administrativno osoblje o korištenju digitalnih alata,
5. Praćenje uvođenja novih usluga dostupnih na ISVU,
6. Digitalizacija starih dokumenata Veleučilišta,
7. Imenovanje koordinatora Veleučilišta za digitalnu transformaciju.

#### **4.3. Osigurati i održavati odgovarajuću infrastrukturu za digitalne tehnologije**

##### **Strategija razvoja Veleučilišta - 5.27. Osigurati odgovarajući prostor, opremu i cjelokupnu infrastrukturu za provedbu studijskih programa, ostvarenje predviđenih ishoda učenja i realizaciju stručne i znanstvene djelatnosti nastavnika**

1. Izrađivati plan obnove i razvoja informacijsko-komunikacijske infrastrukture,
2. Proširiti postojeću hardversku infrastrukturu za obrazovanje i znanost,
3. Uskladiti razvoj i nadogradnju softverske infrastrukture s ostalim inicijativama,
4. Iskoristiti računalnu opremu iz programa US ICITAP.

#### **4.4 Poboljšavanje komunikacije korištenjem suvremenih digitalnih alata**

##### **Strategija razvoja Veleučilišta - 5.11. Osigurati dostupnost informacija internoj i stručnoj javnosti o važnim aspektima nastavnih, stručnih i znanstvenih aktivnosti**

1. Redovito ažuriranje internetske stranice Veleučilišta i uvođenje drugih digitalnih platformi za komunikaciju sa studentima,
2. Razmatranje potrebe korištenja AI asistenata za komunikaciju sa studentima,
3. Razvoj digitalnih platformi ili aplikacija s ključnim informacijama o studiju i nastavi.

#### **4.5. Omogućavanje visoke razine sigurnosti i zaštite podataka**

1. Implementacija naprednih IT sigurnosnih protokola za zaštitu informacijskih sustava,
2. Redovita edukacija službenika o sigurnosnim prijetnjama i mjerama zaštite,
3. Uvođenje informacijskog sustava za upravljanje pristupom podacima.

## **5. NAČELA DIGITALNE TRANSFORMACIJE VELEUČILIŠTA**

U provedbi navedenih ciljeva, Veleučilište kriminalistike i javne sigurnosti pridržavat će se etičkih i drugih smjernica koje uređuju uporabu digitalnih tehnologija uvažavajući društvene aspekte uporabe.

1. Inkluzivnost i dostupnost: svi studenti i zaposlenici imat će jednak pristup digitalnim resursima.
2. Održivost: digitalna transformacija bit će provedena uz minimalan utjecaj na okoliš.
3. Sigurnost: osiguranje privatnosti i zaštite podataka kroz sve digitalne procese.
4. Inovativnost: poticanje razvoja novih digitalnih rješenja za obrazovanje i upravljanje.

## **6. POVEZANOST S NACIONALNIM I MEĐUNARODNIM OKVIRIMA**

Strategija je usklađena je s nacionalnim strateškim dokumentima i dokumentima Europske unije, te strategijom Ministarstva unutarnjih poslova. Strategija digitalne Hrvatske do 2030. uređuje brojne aspekte koji su uključeni tijekom izrade ove Strategije a jednako tako i sadržaji iz Digitalnog kompasa EU. Informacijske i komunikacijske tehnologije imaju važnu ulogu u prioritetima Europske unije kao što su opisani u Strategiji jedinstvenog digitalnog tržišta i ciljevima pravednog, otvorenog i sigurnog digitalnog okruženja. Europska komisija je 2021. godine donijela Digitalni kompas EU (*EU Digital Compass*) za razdoblje od deset godina kojim se određuju digitalne ambicije Europske unije do 2030. Ovaj strateški dokument obuhvaća digitalizaciju javnih usluga, digitalnu transformaciju, sigurnu, učinkovitu i održivu digitalnu infrastrukturu te digitalno kvalificirane građane i visokokvalificirane stručnjake od interesa za Europsku uniju. Posebna pažnja posvetit će se razvoju digitalnih kompetencija u skladu s europskim inicijativama. Strategija je usklađena i s ciljevima EU Programa digitalnog desetljeća do 2030. (*Europe's Digital Decade Policy Programme - DDPP*) kao provedbenih propisa EU Digitalnog kompasa, posebno u području razvoja digitalnih kompetencija, digitalizacije obrazovanja i jačanja sigurne digitalne infrastrukture. Veleučilište će kroz modernizaciju nastavnih programa, razvoj digitalnih kompetencija te digitalizaciju administrativnih i obrazovnih procesa doprinositi kvalitetnom obrazovanju studenata, dok će nastavnici koristiti suvremene digitalne alate za unapređenje nastavnog i stručnog rada.

Strategijom digitalne Hrvatske uspostavljeni su jasni ciljevi digitalne tranzicije Hrvatske u sljedećih deset godina te su definirana prioritetna područja provedbe javnih politika. U skladu s razvojem informacijsko-komunikacijskih tehnoloških trendova identificirane su razvojne potrebe i potencijali za sva četiri prioritetna područja među koje spada digitalizacija javne uprave, razvoj širokopoljnih elektroničkih komunikacijskih mreža, te razvoj digitalnih kompetencija i digitalnih radnih mjesta.

## **7. ZAKLJUČAK**

Digitalna transformacija Veleučilišta važna je aktivnost u poboljšavanju kvalitete obrazovanja i učinkovitosti administrativnih poslova. Strategija omogućuje polazište za kontinuirani razvoj i prilagodbu digitalnim tehnologijama čije korištenje može doprinositi većoj učinkovitosti poslova uz smanjivanje opterećenje resursa Veleučilišta.

## Operativni plan za provedbu Strategije digitalizacije Veleučilišta kriminalistike i javne sigurnosti (2026.-2031.)

### 1. Ciljevi operativnog plana

Operativni plan postavlja konkretne aktivnosti, vremenske okvire, ključne indikatore aktivnosti i odgovorne dionike kako bi se uspješno realizirala Strategija.

Ključni ciljevi su:

- Osvremenjivanje obrazovnog procesa primjenom digitalnih tehnologija i inovativnih metoda učenja te poboljšavanje digitalnih kompetencija zaposlenika,
- Digitaliziranje administrativnih procesa vezanih za rad Veleučilišta radi povećanja učinkovitosti i umanjivanja administrativnog opterećenja zaposlenika,
- Osigurati i održavati odgovarajuću infrastrukturu za digitalne tehnologije,
- Poboljšavanje komunikacije korištenjem suvremenih digitalnih alata,
- Omogućavanje visoke razine informacijske sigurnosti i zaštite podataka.
- 

### 2. Prikaz aktivnosti

	Aktivnost	Rok	Indikator	Odgovorna osoba
1. Cilj: Osvremenjivanje obrazovnog procesa primjenom digitalnih tehnologija i inovativnih metoda učenja te poboljšavanje digitalnih kompetencija zaposlenika. <b>Strategija razvoja Veleučilišta - 5.15. Digitalizirati studijske programe – unaprijediti sustav e-obrazovanja; 3.9. Povećati udio e-učenja u studijskim programima</b>				
1	Povećanje korištenja digitalnih platformi u nastavi (e-obrazovanje) i LMS sustava	2027.	postotak predmeta koji koriste e-obrazovanje	nastavnici, voditelji katedri
2	Nastavak razvoja digitalnih nastavnih materijala, multimedijских sadržaja, vježbi, interaktivnih oblika	2027.	broj razvijenih nastavnih materijala	nastavnici, voditelji katedri
3	Korištenje digitalnih alata za praćenje napretka i evaluaciju ishoda učenja	2027	broj ocijenjenih studenata	nastavnici, voditelji katedri
4	Redovita edukacija zaposlenika o naprednom korištenju uredskih aplikacija	2026	broj provedenih edukacija	nastavnici informatike
5	Jačati digitalne kompetencije studenata o digitalnim tehnologijama koje mogu poboljšavati rad u policiji	2026.	broj provedenih edukacija	nastavnici
6	Digitalizirati dio knjižničnih sadržaja u skladu sa zaštitom autorskih prava	2029.	broj digitaliziranih starih knjiga i radova	knjižnica

	<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>	<b>Indikator</b>	<b>Odgovorna osoba</b>
<p>2. Cilj: Digitaliziranje administrativnih procesa vezanih uz rad Veleučilišta radi povećanja učinkovitosti i umanjivanja administrativnih opterećenja zaposlenika.</p> <p><b>Strategija razvoja Veleučilišta - 5.16. Digitalizirati administrativne poslove</b></p>				
1	Digitalizacija postupka prijave, upisa i studiranja te izdavanja dokumenata i uvođenje e-zahtjeva studenata za potvrde	2027.	broj upisa provedenih na digitalnoj platformi	referada, tajnik
2	Digitalno upravljanje studentskim evidencijama i administracijom spisa	2028.	broj spisa u digitalnim evidencijama	referada, tajnik
3	Korištenje sustava za elektroničko potpisivanje i digitalno arhiviranje dokumenata	2028.	broj digitalno potpisanih dokumenata	referada, tajnik
4	Edukacije za administrativno osoblje o korištenju digitalnih alata	2027.	broj provedenih edukacija	referada, tajnik
5	Praćenje uvođenja novih usluga dostupnih na ISVU	2026.	broj novih usluga	nastavnici informatike
6	Digitalizacija starih dokumenata Veleučilišta	2027.	broj digitaliziranih dokumenata	referada, tajnik
7	Imenovanje koordinatora Veleučilišta za digitalnu transformaciju	2026.	odluka o imenovanju	uprava

	<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>	<b>Indikator</b>	<b>Odgovorna osoba</b>
<p>3. Cilj: Osigurati i održavati odgovarajuću infrastrukturu za digitalne tehnologije</p> <p><b>Strategija razvoja Veleučilišta - 5.27. Osigurati odgovarajući prostor, opremu i cjelokupnu infrastrukturu za provedbu studijskih programa, ostvarenje predviđenih ishoda učenja i realizaciju stručne i znanstvene djelatnosti nastavnika</b></p>				
1	Izradivati plan obnove i razvoja informacijsko-komunikacijske infrastrukture	2027.	plan razvoja infrastrukture	uprava, službenici za IT podršku
2	Proširiti postojeću hardversku infrastrukturu za obrazovanje i znanost	2026.	broj ugrađenih uređaja i opreme	uprava, službenici za IT podršku
3	Uskladiti razvoj i nadogradnju softverske infrastrukture s ostalim inicijativama	2026.	broj nabavljenog softvera	uprava, službenici za IT podršku
4	Iskoristiti računalnu opremu iz programa US ICITAP	2026.	broj sati korištenja opreme na studiju i u znanosti	uprava, službenici za IT podršku

	<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>	<b>Indikator</b>	<b>Odgovorna osoba</b>
4. Cilj: Poboljšavanje komunikacije korištenjem suvremenih digitalnih alata				
<b>Strategija razvoja Veleučilišta - 5.11. Osigurati dostupnost informacija internoj i stručnoj javnosti o važnim aspektima nastavnih, stručnih i znanstvenih aktivnosti</b>				
1	Redovito ažuriranje internetske stranice Veleučilišta i uvođenje drugih digitalnih platformi za komunikaciju sa studentima	2026.	podaci o pristupanju internetskim stranicama	urednik web stranice
2	Razmatranje potrebe korištenje AI asistencija za komunikaciju sa studentima	2027.	analiza o potrebi korištenja AI	referada, tajnik
3	Razvoj digitalnih platformi ili aplikacija s ključnim informacijama o studiju i nastavi	2029.	izrađena digitalna platforma, broj pristupanja podacima	nastavnici informatike

	<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>	<b>Indikator</b>	<b>Odgovorna osoba</b>
5. Cilj: Omogućavanje visoke razine sigurnosti i zaštite podataka				
1	Implementacija naprednih IT sigurnosnih protokola za zaštitu informacijskih sustava	2026.	broj incidenata	uprava, službenici za IT podršku
2	Redovita edukacija službenika o sigurnosnim prijetnjama i mjerama zaštite	2026.	broj edukacija	nastavnici, uprava, službenici za IT podršku
3	Uvođenje informacijskog sustava za upravljanje pristupom podacima	2028.	analiza uvođenja sustava	uprava, službenici za IT podršku

### 3. Resursi i podrška

Za provedbu ovog plana potrebno je osigurati:

- Financijska sredstva u proračunu Ministarstva i prema potrebi iz vanjskih izvora financiranja (Carnet),
- Suradnja s vanjskim partnerima za specijalizirane edukacije,
- Stalna tehnička podrška IT odjela Ministarstva.

#### 4. Rizici i upravljanje rizicima

Rizik	Mjera
Nedovoljna proračunska sredstva	prijava na programe Carneta e-Sveučilišta
Otpor nastavnika prema promjenama	edukacija o digitalnim tehnologijama
Tehničke poteškoće	uključiti IT službu Ministarstva
Sigurnosni incidenti	poboljšati informacijsku sigurnost

#### 5. Zaključak

Provedba operativnog plana važna je za uspješno ostvarenje strateških ciljeva Veleučilišta. Kontinuirano praćenje i prilagodba aktivnosti u revizijama operativnog plana osigurat će učinkovite i mjerljive rezultate u razdoblju provođenja ove Strategije.

Predložena Strategija pokazuje orijentaciju prema suvremenim tehnološkim trendovima i izazovima u kontekstu primjene digitalnih sustava u svim aspektima nastavnog i znanstvenog rada Veleučilišta. Provedba postavljenih ciljeva pratit će se periodično s ciljem prilagođavanja aktivnosti i utvrđivanja potreba promjene.

**DEKAN**  
izr. prof. dr. sc. Ante Orlović, prof. struč. stud.

